



ORGANIZAÇÃO JURÍDICA DE APOIO AO CIDADÃO  
OJAC



## PROJETO MAIS EDUCAÇÃO

Concurso de Projetos 01/2025

Organização Jurídica de Apoio ao Cidadão  
Matriz: Av. Mal. Floriano Peixoto, 5455, Hauer, CEP 81.610-000, Curitiba/PR  
Escritório local: Rua Newton, 56, Petrópolis, CEP 95.211-116, Vacaria/RS



## **1. TÍTULO DO PROJETO:**

### **EDUCAÇÃO**

#### **1.1. IDENTIFICAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO**

Nome: Organização Jurídica de Apoio ao Cidadão - OJAC  
CNPJ/MF: 09.216.793/0001-55  
Endereço: Avenida Marechal Floriano Peixoto, nº 5.455, Hauer  
CEP nº 81.610-000 - Curitiba - Paraná  
Fone: (41) 99981-1019  
Site: [www.ojac.org.br](http://www.ojac.org.br)  
E-mail: [presidencia@ojac.org.br](mailto:presidencia@ojac.org.br)

#### **1.2. DIREÇÃO E ORGANIZAÇÃO DOS PROJETOS PELA OJAC**

**Presidente:**

Solange Aparecida de Souza

**Diretora de Projeto:**

Juliana Tabarelli Brondani

#### **1.3. PARCEIRO PÚBLICO**

Prefeitura Municipal de Esmeralda  
CNPJ/MF: 88225149/0001-10  
Endereço: Av. São João, nº 1391, Centro  
CEP n. 95.380-000 - Esmeralda - Rio Grande do Sul  
Fone: (54) 3252-0830  
E-mail: [administracao@esmeraldars.net](mailto:administracao@esmeraldars.net)

##### **1.3.1. PREFEITURA MUNICIPAL**

Prefeito Municipal: Ailton de Sá Rosa  
Vice-Prefeito Municipal: Marcelo Fernandes Mondadori

##### **1.3.2. SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO**

Secretário(a): Cibele Mondadori Kramer



## 2. APRESENTAÇÃO DA OJAC

A OJAC ORGANIZAÇÃO JURÍDICA DE APOIO AO CIDADÃO é uma entidade jurídica de direito privado, qualificada como OSCIP - Organização da Sociedade Civil de Interesse Público - constitui em sua essência a busca pela priorização dos Direitos humanos e inclusão social.

Devidamente registrada e certificada pelo Ministério da Justiça, a OJAC é uma organização de direito privado, sem fins lucrativos, conforme Lei Federal nº9.637/98.

Situada em Curitiba - Paraná a OJAC, conta com uma equipe de colaboradores altamente qualificados, além de contar também com grande número de voluntários. Possui projetos de grande repercussão social e contribui significativamente na melhoria da qualidade de vida da população do seu público-alvo.

Desde sua fundação a OJAC atua na promoção do desenvolvimento da Justiça e Cidadania, por meio do atendimento jurídico gratuito para a população em vulnerabilidade social, em que possibilite o desenvolvimento de programas e projetos de assistência social, sócio educacional, sociocultural e sócio - econômica, saúde e cidadania que atendam seu público alvo, com objetivo de amenizar as questões que os afligem, com suporte de equipes multidisciplinares que abranjam outros fatores como, por exemplo, a família, a saúde, entre outros, enfim, tornar a Constituição Federal, Estatuto da Criança e do Adolescente e o Estatuto do Idoso em exercício constante e efetivo.

- **Missão**

Criar instrumentos que propiciem ferramentas para a construção de uma sociedade mais justa, próspera e digna.

- **Visão**

Um mundo mais humano e sustentável se faz com cooperação, tecnologia e vontade, tornando os públicos de relacionamento em interação saudável, sustentável e em convivência harmoniosa.

- **Valores**

Ética, Justiça Social, Cidadania para todos, Solidariedade, Transparência e Cooperação





### Pilares de Atuação

Mobilização Social	Garantia de Direitos	Desenvolvimento de Projetos
<ul style="list-style-type: none"><li>• Movimentos sociais</li><li>• Parcerias com os 3 setores da sociedade</li><li>• Relacionamento com o governo</li><li>• Políticas públicas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Justiça</li><li>• Educação</li><li>• Saúde</li><li>• Trabalho</li><li>• Cidadania</li><li>• Assistência Social</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projetos customizados</li><li>• Capacitação</li><li>• Apoio a Programas Sociais</li><li>• Pesquisas Sociais</li></ul>

### 3. OBJETIVOS GERAIS DO PROJETO

Este projeto deve visar garantir atendimento de qualidade, criando e realizando ações que possibilitem a melhoria dos serviços sociais e que resultem no resgate da cidadania da população culminando na melhoria da qualidade de vida dos munícipes de Esmeralda por intermédio de cooperação entre uma Organização de Sociedade Civil de interesse Público e a Prefeitura Municipal de Esmeralda. Realizar ações nas demais pastas do município que permitam influenciar positivamente o bem-estar da população local.

### 4. DOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS DO PROJETO

- a) Garantir o aumento da eficiência do Sistema, por meio de planejamento integrado, gerando desta forma qualidade, eficácia, e segurança das ações no Município de Esmeralda;
- b) Desenvolver e executar ações no âmbito de competência municipal, que visem assegurar direitos sociais como política pública, por meio de metas que possam ser agregadas às prioridades municipais conforme disposto em Termo de Parceria.

No modelo adotado para formatação do projeto, chamamos os resultados desejados de objetivos específicos. Estes objetivos devem ser detalhados e, ao longo da execução do projeto, perseguidos, conforme cronograma de trabalho e metodologia previamente definidos.

De caráter operacional, os objetivos específicos são os propósitos intermediários ou imediatos, e definem os resultados concretos desejados das atividades duradouras e ações não duradouras, e melhor se expressam quando quantificados.





Esta quantificação e a meta que se pretende atingir, e que está associada a cada objetivo específico.

## **5. DAS METAS QUE CONTEMPLAM UM PROJETO**

Como o objetivo e a descrição daquilo que se pretende alcançar, onde se está querendo chegar, alcançar, propósito. As metas são as definições em termos quantitativos e com um prazo determinado. Andando junto com os objetivos, as metas são tarefas específicas para alcançá-los, sendo temporais, ou seja, estipulam prazos. Quando as metas são atingidas, você consegue atingir os objetivos.

Considerando a realidade do município correlacionada com suas diversidades locais, seus determinantes históricos, e que serão desenvolvidos os programas dentro das metas contidas neste projeto.

Vale dizer, por meio da implementação de diretrizes que visem a melhoria da qualidade de vida nas cidades a partir de uma visão ampliada de cidadania, identificando o usuário como membro de uma comunidade organizada com direitos e deveres, diferente de uma mera visão de consumidor de bens e serviços.

Neste interim, os referidos programas cuidam para direcionar as metas nas áreas de atuação sob forma de PROGRAMAS a fim de que sejam efetivamente eficazes para a finalidade que se destinam, e para que possam transmitir resultados amplos e específicos.

### **META 5: PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO E LIMPEZA COMO APOIO A PRÁTICA DOS DEMAIS PROGRAMAS.**

O objetivo é auxiliar na realização de serviços em geral, apoiando e assessorando, também, na conservação e limpeza, de modo que os demais projetos possam ser desenvolvidos mantendo o asseio das instalações e equipamentos.


## **6. PREMISSAS**

Conceito: Fatores que deverão estar obrigatoriamente considerados no resultado e/ou no desenvolvimento do Projeto.

- a) Participação e apoio integral da Secretaria Municipal de Educação e Executivo local;

## **7. RESTRIÇÕES**

**Conceito:** Fatores que podem impactar no resultado e/ou no desenvolvimento do Projeto.





- a) Excesso de clientela não prevista no caso fortuito ou força maior;
- b) Carência de profissionais qualificados no Município de Esmeralda;
- c) Outros aspectos a serem considerados após diagnóstico.

## 8. PONTOS FORTES

**Conceito:** Fatores que mostram que o resultado do projeto é relevante para a Administração Pública e para a Comunidade.

- a) Capacidade de coordenação com melhor utilização dos recursos financeiros do município;
- b) Flexibilidade na contratação, substituição de colaboradores previstos para os Programas.
- c) Outros aspectos a serem considerados após diagnóstico

## 9. PONTOS FRACOS

**Conceito:** Fatores que podem implicar em inconsistência no resultado do projeto.

- a) "Spirit de Corps" da Secretaria envolvida no projeto.

## 10. JUSTIFICATIVA

Tendo em vista a realidade do município com suas diversidades locais, seus determinantes históricos, sua ampla rede de serviços públicos, sua população estimada em 3264 mil habitantes (censo IBGE), e, considerando que um dos principais objetivos da Prefeitura Municipal de Esmeralda é o Apoio ao Cidadão e a Melhoria na Qualidade de Vida de sua população, evidencia-se a necessidade do auxílio de parceiros na implantação e construção de novos projetos e programas que dentro dos princípios públicos de: Legalidade, interesse público, moralidade, impessoalidade, publicidade, eficiência, economicidade, ofereçam modernas de técnicas de gestão e soluções inovadoras que descentralizem as operações e torne ágeis, todos os processos de políticas públicas de interesse social.

## 11. IMPLEMENTAÇÃO DO PROJETO

Quando da implementação do Projeto, em parceria com a Prefeitura Municipal de Esmeralda/Rio Grande do Sul, a OJAC irá executar os **Programas de Ação Continuada**, os quais realizar-se-ão por intermédio do Termo de Parceria com Município de Esmeralda, promovendo a Assistência Social, conforme inciso I, do artigo 3º da Lei 9.790 de 23 de março de 1999 e inciso I, do artigo 6º do Decreto no. 3.100 de 30 de junho de 1999.

## 12. IMPLEMENTAÇÃO DO PROJETO





Como forma de melhor administrar a complexidade das estruturas propostas, o projeto foi dividido em **Programas de Ações Continuados**, que cuidam para direcionar as ações nas áreas de atuação, a fim de que sejam efetivamente eficazes para a finalidade que se destinam, e para que possam transmitir resultados amplos e específicos.

## EDUCAÇÃO

**Atuação: Programa de conservação e limpeza como apoio a prática dos demais programas**

### a) Auxiliar de Limpeza

**Quantidade de Colaboradores: 05**

#### **Atividades:**

- Executar tarefas de limpeza em geral
- Realizar a limpeza de prédios públicos, equipamentos e instalações do Município
- Realizar a varrição de prédios públicos e áreas afins
- Limpar os prédios públicos com panos e ceras ?
- Limpar vidros e janelas de prédios públicos
- Realizar outras atribuições compatíveis com o cargo

\* Ampliar ações

#### **METODOLOGIA E ESTRATEGIA DE AÇÃO DOS PROJETOS:**

Para atingir os objetivos traçados, a OJAC deverá atuar junto ao município, no desenvolvimento dos trabalhos das Secretarias. No caso de aparecimento de eventuais problemas, deverá imediatamente comunicar as autoridades competentes para solucioná-los.

A OJAC deverá indicar de forma clara como se desenvolverá o projeto apresentado, fazendo a devida ligação ao método e ao resultado apontado (METAS E AÇÕES), apresentando equipe e a forma de atuação de seus componentes, o que fará parte do projeto, não sendo questão a ser definida pela administração pública.

Para tanto, certamente, a OJAC deverá contratar profissionais para complementar as equipes dos programas. A equipe que fará parte da parceria deverá ser discriminada em tabela que deverá obedecer às discriminações quanto a quantidade, profissão, horas mensais e valor mensal a ser dispendido para desenvolver as atividades.

O regime de contratação dos empregados deverá obedecer ao ordenamento jurídico, devendo a concorrente apresentar o fundamento legal para o regime jurídico de contratação pelo qual optou. O município fornecera a infraestrutura necessária para o desenvolvimento do projeto. A metodologia nada mais é do que um passo a passo o conjunto de procedimentos e as técnicas a serem utilizadas que, articuladas, numa sequência lógica, possam permitir atingir os objetivos do projeto. A metodologia deve manter rigorosa coerência e consistência com a solução buscada para o



problema focalizado A metodologia com que se realiza cada atividade deve ser sumariamente descrita no Plano de Ação. Deve-se usar a metodologia já consagrada e que a experiência já provou ser eficaz. Não se deve confundir metodologia com as ações práticas. E a linha de raciocínio que descreve os procedimentos técnicos necessários para realização das atividades previstas. Descreve qual as tecnologias a serem utilizadas na implementação do projeto, que são os atores envolvidos e qual o nível de participação/responsabilidades destes. Deve-se descrever a maneira como as atividades serão implementadas, incluindo os principais procedimentos, as técnicas e os instrumentos a serem empregados. Poderá se destacar outros aspectos metodológicos importantes, como a forma de promoção e atendimento dos públicos beneficiários; os locais de atendimento desses grupos ou de execução das atividades; a natureza e as principais instituições dos agentes multiplicadores; os mecanismos de participação comunitária no projeto e outros. E a descrição da maneira como o projeto será desenvolvido, ou seja, o como fazer, como será empregada para a execução do projeto e como os objetivos serão alcançados.

### **13. EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO**

Para que se possa vislumbrar a execução do presente projeto, serão utilizadas fases de desenvolvimento, as quais serão analisadas desde sua concepção até o seu término, com a disseminação dos resultados alcançados.

#### **13.1. PLANEJAMENTO E IMPLANTAÇÃO DOS PROJETOS: 1ª FASE**

Nesta fase estão compreendidos a Concepção e Implantação dos Projetos como:

##### **Planejamento:**

- a) Aprovação do termo de parceria entre Organização Jurídica de Apoio ao Cidadão - OJAC e a Prefeitura Municipal de Esmeralda;
- b) Reunião entre os Técnicos da OJAC e da Prefeitura de Esmeralda para reunir dados da clientela existente e outros aspectos relevantes do projeto;
- c) Avaliação das Premissas, Restrições, Pontos Fortes e Fracos;
- d) Apresentação de calendário das ações que serão pactuadas com o município as ações que serão articuladas pela OSCIP;
- e) Pactuar com a Prefeitura Municipal de Esmeralda, os principais indicadores de resultados e os resultados que esperamos atingir;
- f) Aprovação do Projeto, nos termos propostos, por parte Organização Jurídica de Apoio ao Cidadão - OJAC e a Prefeitura Municipal de Esmeralda;
- g) Divulgação do Planejamento a todas as áreas envolvidas;

##### **Observações:**

- a) Para a execução do planejamento do trabalho, a OJAC contará com a



participação dos colaboradores do Programa. Aliás, imperioso salientar que, paralelamente aos programas executados, a OJAC realizará um acompanhamento de todos dos trabalhos realizados, através das normas, procedimentos técnicos e das diretrizes operacionais estabelecidas pela Política Nacional da Assistência Social.

- b) Para o supervisionamento do programa, a OJAC contará com a participação do gerente de projetos, diretor técnico, e coordenador local, além de todo o conjunto e Infraestrutura da OSCIP.

#### **Implantação:**

- a) **Seleção dos Colaboradores:** Nesta etapa será realizada seleção de pessoal a ser contratado pela OSCIP, mediante orientação do Gerente de Projetos, observados os princípios da publicidade, da impessoalidade e da eficiência, conforme pactuado no planejamento.
- b) **Contratação:** A OSCIP promoverá a anotação e registro nas carteiras de trabalho dos profissionais, nas quantidades, cargos e salários acordados, integrando-os ao seu quadro de pessoal, observando-se:
- I) Regime de trabalho - CL T - Consolidação das Leis do Trabalho, em regime de 20 (vinte), 40 (quarenta) e 44 (quarenta e quatro) horas semanais, ou escalas de plantões com os direitos sociais e trabalhistas inerentes, sempre levando em consideração a legislação específica e a convenção coletiva de trabalho de cada categoria profissional;
- II) A data de admissão dos funcionários será após o início da vigência do Termo de Parceria e imediatamente após o processo de seleção dos profissionais.

#### **14. EXECUÇÃO DAS AÇÕES: 2ª FASE**

Esta etapa caracteriza-se pelo desenvolvimento das ações pactuadas, pelo acompanhamento, controle e administração de pessoal contratado para o sucesso do projeto, dentre outros:

- a) As admissões, eventuais dispensas, o controle de férias, de licenças, a elaboração das folhas de pagamentos mensais e os recolhimentos de tributos e encargos decorrentes;
- b) Acompanhamento, pelos coordenadores locais, da efetividade do Sistema de Avaliação de Desempenho;
- c) Os resultados do desempenho individual de cada colaborador serão encaminhados a OSCIP, com parecer conclusivo do Gerente de Projetos sobre a manutenção ou não dos colaboradores. A OSCIP promoverá a manutenção e/ou a substituição dos colaboradores conforme os registros nessas fichas.

#### **15. MONITORAMENTO: 3ª FASE**





Na fase de monitoramento, haverá instituição de mecanismos que efetivam gestão participativa, cujo objetivo é agregar Legitimidade às ações de governo, criando sustentabilidade aos programas e políticas propostas. Paralelamente esta fase, será realizada a execução do objeto do Termo de Parceria, a qual será acompanhada, fiscalizada e avaliada através da Comissão de Avaliação, composta em comum acordo entre o órgão parceiro e a OSCIP. A Comissão de Avaliação de que trata o artigo 11, §1º, da Lei nº 9.790, de 1.999, deverá (~ composta por dois membros: um do Parceiro Público, e outro, da OSCIP, mediante indicação, ou pelo Conselho de Política Pública da área de atuação correspondente, quando houver. De forma a contribuir para uma visão ampliada de cidadania, identificando o usuário como membro de uma comunidade organizada com direitos e deveres.

### **15.1. AVALIAÇÃO DO DESENVOLVIMENTO DOS PROJETOS**

Ainda na terceira fase, será realizada uma apresentação, contendo, em síntese, os seguintes dados:

- a) Avaliação de Desempenho do pessoal contratado;
- b) Relatório do atendimento quanto aos aspectos dificultadores apontados no início da parceria;
- c) Relatório de Atividades da OSCIP proponente apresentando as ações que foram articuladas;
- d) Relatório da Comissão de Avaliação do Termo de Parceria;

### **16. DISSEMINAÇÃO DOS RESULTADOS – 4ª FASE**

Na última etapa será realizado um Relatório de Conclusão da Parceria, onde, após a avaliação, os resultados alcançados serão divulgados pela Controladoria da OSCIP para o Parceiro Público, nos seguintes termos:

- a) Apresentação ao Parceiro Público e à comissão de avaliação de um relatório final, de conclusão do termo de parceria;
- b)

### **17. CRONOGRAMA GERAL DE EXECUÇÃO DOS PROJETOS**

Para que se possa realizar uma compreensão ampla acerca dos procedimentos detalhados no capítulo anterior, segue abaixo roteiro de execução dos projetos, nos seguintes termos:

- 1º Fase - Planejamento e Implantação
- 2º Fase - Execução
- 3º Fase - Monitoramento e relatório trimestral
- 4º Fase - Disseminação dos Resultados.



## 18. CRONOGRAMA TEMPORAL DAS ATIVIDADES EXECUTADAS NOS PROJETOS

Considerando todos os elementos fixados nos citados projetos, e, a aplicação das diretrizes reguladas pela Prefeitura Municipal de Esmeralda, o programa em questão será desenvolvido conforme definido no seguinte cronograma temporal:

ETAPAS	MÊS 1	MÊS 2	MÊS 3	MÊS 4	MÊS 5	MÊS 6	MÊS 7	MÊS 8	MÊS 9	MÊS 10	MÊS 11	MÊS 12
1ª												
Planejamento	x											
Implantação	x											
2ª												
Execução	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
3ª												
Monitoramento	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Relatórios			x			x			x			x
4ª												
Dissiminação de Resultados			x			x			x			x
Relatório Final			x			x			x			x
Desembolso	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74	R\$ 21.214,74





ORGANIZAÇÃO JURÍDICA DE APOIO AO CIDADÃO  
**OJAC**

---

### 19. DISPOSIÇÕES GERAIS

Quando do desenvolvimento dos respectivos projetos, a OJAC disponibilizará um Núcleo Regional Executivo, que atuará, mediante coordenação e organização, nos programas de trabalho, objetos do Termo de Parceria.

**SOLANGE APARECIDA DE SOUZA**  
**PRESIDENTE**

Organização Jurídica de Apoio ao Cidadão - OJAC